



FNISASIC

L'innovation : Pourquoi ? Comment?

FNISASIC

SESSION ANNUELLE

JANVIER 2024



FNISASIC

Retour sur le projet stratégique de la FNISASIC

FNISASIC JANVIER 2024

JEAN-RENÉ BERTHELEMY



1. Les principaux points d'ancrage du projet stratégique
2. L'actualité et ses défis
3. Pourquoi une session sur l'innovation
4. Conclusion



Les points d'ancrage principaux

1. Impliquer les congrégations sur la transmission, la fidélité, l'enracinement
2. Poursuivre le travail sur le fond, notamment sur le Bien Commun
3. Renforcer le sentiment d'appartenance des adhérents



Impliquer les congrégations sur la transmission, la fidélité, l'enracinement

1. Nous connaissons la situation des congrégations qui ont créé et géré beaucoup de nos établissements
2. La transmission est un enjeu complexe : les responsables changent
3. Le caractère « performatif » des charismes, dons de l'Esprit faits à l'Eglise
4. Entre émancipation et enracinement, le curseur est difficile, mais nécessaire, à caler
5. Un travail de lucidité, de vérité, est à conduire en permanence : que voulons-nous VRAIMENT ?
6. La formation des cadres et des administrateurs sont des enjeux majeurs



Poursuivre le travail sur le fond, sur le Bien Commun

1. Dans le contexte actuel, des fondements anthropologiques, philosophiques, théologiques ... solides... sont une nécessité absolue:
 - Rétrécissement de l'espace commun
 - Modifications du rapport au travail
2. Là encore, nous disposons d'une Tradition nourrissante : la pensée sociale chrétienne, l'expérience des Congrégations, nos capacités à échanger des retours d'expérience...
3. Certains sujets ne seront traités que par nous
4. Formation des cadres dirigeants et administrateurs (charismes et institutions)

Renforcer le sentiment d'appartenance des adhérents

La FNISASIC n'est rien, ne peut rien, n'a aucune raison d'être... sans l'adhésion réelle de ses adhérents

Son objet, NOTRE objet, celui que nous avons voté:

- Maintenir et promouvoir, dans notre société, *la visibilité et l'identité* de ces institutions
- Assurer la représentation de ses membres aux plans régional, national et européen
- Aider les congrégations, les institutions et leurs établissements à discerner les orientations à prendre, assurer la transmission et la valorisation de l'héritage
- Susciter chez les adhérents des modes d'organisation et de fonctionnement qui témoignent de *l'identité de ces institutions*.
- Promouvoir et développer *une réelle coopération* entre tous les acteurs (congrégations, associations, directions d'établissements)



1. La situation économique des établissements
2. La faible attractivité des métiers et la questions du recrutement
3. Une lisibilité faible sur ce que sera, devra être un E-PAD demain
4. Les évolutions législatives à venir sur la fin de vie



La situation économique des établissements

1. Après les « exceptions » budgétaires des années COMD..
 - a) La fin du « quoi qu'il en coûte »
 - b) L'augmentation brutale de coûts de production essentiels
 - c) Des augmentations salariales bienvenues, mais non financées

2. Les E-PAD deviennent des hôpitaux gériatriques avec des ressources de maisons de retraite

3. Les départements incitent à la sortie de l'habilitation classique 100% aide sociale au profit d'un système qui générera une sélection des résidents en fonction de leur solvabilité...



La faible attractivité des métiers et la questions du recrutement

1. Nbs métiers n'attirent plus, ou beaucoup moins, c'est une évidence
2. La plupart des IFAS ne font pas le plein et cette situation va probablement durer
3. Nous connaissons les leviers: FIDELISATION et ATTRACTIVITE.. Facile à dire !!!
4. Là encore, c'est sur les échanges entre nous, sur les partages d'expériences, sur la solidarité, que nous devons pouvoir nous appuyer



Une lisibilité faible sur ce que sera, devra être un E-PAD demain

1. On dit le modèle E-PAD à bout de souffle... Et on a de bonnes raisons
2. Mais, au fait, les alternatives, c'est quoi ? Le domicile ? L'hôpital ? L'habitat partagé ?
3. Le défi démographique est toujours comme un mur devant nous
4. Les collectivités territoriales sont exsangues



Les évolutions législatives à venir sur la fin de vie

1. Alain reviendra sur les configurations qui commencent à se dessiner
2. Si nous voulons être entendus et crédibles, nous devons absolument rester unis et cohérents dans nos prises de position, y compris et surtout dans les établissements
3. Nous sommes donc convoqués à un approfondissement de nos convictions (pour les fonder), à une clarté des choix politiques de nos CA, à un travail sur notre communication.



Pourquoi une session sur l'innovation ?

1. Parce que l'innovation est notre façon d'être fidèles à nos fondateurs et fondatrices
2. Parce c'est dans le monde d'aujourd'hui qu'il nous faut faire vivre les charismes : il convient donc de le comprendre
3. Parce que nous n'innoverons pas sans une identité claire et des convictions affirmées

Parce que l'innovation est notre façon d'être fidèles

- Nbs fondateurs ont pris en compte les problèmes du temps, y ont discerné des appels, ont construit des réponses adaptées :
- Lire les signes des temps est donc pour nous un impératif, et un exercice exigeant...
 - Qui ne se limite pas à répondre à des appels à projets
 - Qui nécessite un travail, une éthique, une spiritualité
 - Qui s'éclaire dans le débat et la « disputatio »
- Là encore, nécessité d'une grande cohésion pour partager nos travaux, nos visions, nos interrogations



Le monde d'aujourd'hui

- En France, la démographie des congrégations membres de la FNISASIC chute rapidement
- La postmodernité : la modernité sans la raison, l'émotion à la place de l'analyse, le ressenti comme vérité, l'individu en lieu et place de la personne
- L'anthropologie chrétienne n'imprime plus la société : inversion des normes
- La très prochaine loi sur la fin de vie traduit une rupture anthropologique profonde
 - Chacun est renvoyé à lui-même
 - Certaines vies ne valent plus la peine d'être vécues
 - Le deuil et sa ritualisation seront transformés

Il faut toujours dire ce que l'on voit ; surtout, il faut toujours, ce qui est plus difficile, voir ce que l'on voit.

Charles PEGUY



L'attestation de notre identité et de nos convictions

- Affirmer notre identité n'est pas un péché, et n'a strictement rien à voir avec une quelconque posture identitaire !!!
- La laïcité, c'est la neutralité religieuse, pas la neutralisation des religions...
- Si nous sommes convaincus :
 - Que la Bonne Nouvelle est pour tous
 - Que nous défendons une vision « humanisante » de la personne
 - Que notre civilisation mérite attention
- La responsabilité des CA est ici majeure !!!

TROUVONS LES MOTS POUR LE DIRE !!!



- Professeur de médecine gériatrique, Chef du pôle de gériatrie clinique à l'Université et au CHU de Nantes, Fondateur et Président du Gériatopôle des Pays de la Loire.
- Auteur, entre autres, de:
 - La longévité, une chance pour tous, chez Solar en 2019
 - Le vieillissement : à la croisée des projets, avec Audrey DUFELX, au Cerf en 2021
 - **VEILLIR DANS LA DIGNITÉ: L'ÉVIDENCE D'UN DÉFI**, au Cerf en 2022

Les enjeux actuels de l'innovation en matière d'accompagnement du grand âge



Jean BRUN Philosophe français, décédé en 1994, spécialiste de KIERKEGAARD

- « Il faut dire que la mission du christianisme n'est pas de s'ouvrir au monde, comme on le répète trop souvent, elle est d'ouvrir le monde à ce qu'il n'est pas. N'importe quel enquêteur ou journaliste est capable de nous ouvrir au monde pour nous en raconter les bassesses, les laideurs et les drames ; mais seul le christianisme peut ouvrir le monde à une lumière à laquelle ce monde est incapable de donner naissance. Le monde regorge de sauveteurs qui se conduisent comme des pompiers incendiaires en ce sens que les sauvetages qu'ils opèrent soulèvent plus de problèmes qu'ils n'en résolvent. Les sauveteurs, qui se prennent pour des sauveurs, s'y entendent fort bien pour séduire les hommes qui leur ouvrent la porte de leur foyer, les paient pour être contaminés et souhaitent la bienvenue à ces porteurs de fléaux. »

Pour l'AGO du 23 mai 2024

- Innovation et prophétisme : un enjeu technique, financier, missionnaire...
- La transmission des charismes dans un monde déchristianisé...
- Une vision de l'homme dans le contexte de la postmodernité...
- Pour une approche holistique du vieillissement

- La fidélisation des adhérents et le travail en proximité...